

Monografie, podręczniki, skrypty – publikacje zwarte

1. *O odbudowę kapitału społecznego*, Uniwersytet Warszawski, Centrum Samorządu Terytorialnego i Rozwoju Lokalnego, Warszawa 2003.
2. *Niezapomniane twarze*, Oficyna Wydawnicza Art. – Studio 91, Warszawa 1997.
3. *Sprawne zarządzanie organizacją, Podręcznik akademicki*. Wydawnictwo SGH, Warszawa wydanie I 1997, wydanie II 1998.
4. *Podstawy zarządzania*, skrypt dla studentów. Wyd. WSPiZ, Warszawa 1996.
5. *Le Management Efficient*, premiere et deuxieme parties, PNUD et USAID, Ouagadougou, Burkina Faso 1994.
6. *Successful, though short lived sociotechnics: The case of Burundi*, Universite du Quebec a Montreal 1994.
7. *Quel management pour Rwanda?* PNUD, Kigali, Rwanda 1991.
8. *Management Efficient*, Deuxieme Partie (część druga), Ministere de la Fonction Publique Kigali, Rwanda 1992.
9. *Les problemes du rendement des services publics*, CPF, Ministere de la Fonction Publique, Bujumbura, Burundi 1991.
10. *Formation de Formateurs*, Ministere de la Fonction Publique et de la Formation Professionnelle, Kigali, Rwanda 1991.
11. *Management Efficient*, Premiere Partie (pierwsza część), Ministere de la Fonction Publique et de la Formation Profesionale, Kigali, Rwanda 1991.
12. *Note sur la formation initiale des fonctionnaires publics*, CPF, Bujumbura 1991.
13. *Principes de planification en matiere de formation et de perfectionnement en cours d'emploi*, CPF, Bujumbura, Burundi 1991.
14. *Les dirigeants des enterprises dans l'ere de l'infomatique*, PNUD, CPF, Burjumbura, Burundi 1988.
15. *Manuel sur l'analyse des travaux administratifs*, Volume 2. Terminologie. Analyse de methode actuelle, CPF, Bujumbura, Burundi 1990.
16. *Manuel sur l'analyse des travaux administratifs*, Volume 1, Generalites, Centre de Perfectionnement en cours d'emploi, Bujumbura, Burundi 1990.
17. *East European Countries, Problems of Administrative Modernization for Nation Building*, United Nations, DTCD, New York 1990.
18. *Problematique générale de la reforme administrative dans le monde*, Ministere de la Fonction Publique, Bujumbura, Burundi 1990.
19. *Organisation et gestion, manuel de base*, CPF, Bujumbura, Burundi 1990.
20. *Management in Socialist Countries. USSR and Central Europe*, (3 wydanie poważnie rozbudowane), Walter de Gruyter, Berlin, New York 1991.
21. *10 annees d'èxperience du C.P.F. dans le domaine du perfectionnement en cours d'emploi*. Promotion: table ronde sur les problèmes du perfectionnement et de la formation en cours d'emploi. le 18-20 decembre, Bujumbura 1989.
22. *Les règles générales du travail efficient*, PNUD, CPF, Bujumbura 1989.
23. *La formation en cours d'emploi et perfectionnement permanent des fonctionnaires publics*, PNUD, CPF, Bujumbura 1989.
24. *Management in Socialist countries. USSR and Central Europe*, 2 edition (enlarged end modernized), HEC, Université de Montreal, Montreal 1989.
25. *Quelques réflexions sur les developpement de l'administration publique*, PNUD, CPF, Bujumbura, Burundi 1988.
26. *Organisation et analyse des postes de travail*, CPF, Bujumbura, Burundi 1987.
27. *Le probleme du rendement des services publiques. Analyse de propositions des mesures visant a son amélioration*, Ministere de la Fonction Publique , Bujumbura, Burundi 1986 (59 pages).
28. *Management in Socialist Countries. USSR and Central Europe*, HEC, Université de Montreal, Montreal 1986.

29. *Successful though short lived sociotechnics. The case of Burundi*, Universite du Quebec a Montreal, 1994.
30. *Organisation et Gestion (Management)*, Deuxieme Partie (część druga), PNUD. Bujumbura, Burundi 1984.
31. *Organisation et Gestion (Management)*, Theorie et Pratique Programme de Nations Unis pour le Developpement, Premiere Partie (część pierwsza), Bujumbura, Burundi 1983.
32. *Les Problems du rendement et du controle dans l'administration publique et para-publique*, Centre de Perfectionnement et Formation ,Programme de Nations Unis pour le Developpement (PNUD), Bujumbura, Burundi 1982.
33. *China – Development. Competition with Taiwan*. School of Business Administration, Temple University ,Philadelphia. 1981, skrypt.
34. *Struktury organizacyjne jako czynnik sprawności systemu*, PTE,Warszawa. 1980.
35. *Wstęp do teorii organizacji i zarządzania*, Wydawnictwo Uniwersytetu Warszawskiego, Warszawa 1980, (rozdz. VIII napisał B. Kuc).
36. *Podstawy organizacji i zarządzania, podręcznik akademicki*, wyd. II, KiW, Warszawa 1980.
37. *Organizacja pracy własnej dyrektora*, wyd. III (rozszerzone i poprawione), PWE, 1979.
38. *Elementy socjalistycznej teorii organizacji i zarządzania*, KiW, Warszawa 1978 (wycofane po wydrukowaniu).
39. *Ewolucja systemów zarządzania*, PWE, Warszawa 1978.
40. *Autonomization of Organizational Units. From Pathology of organization*, PAN, poza cenzurą, Warszawa 1977.
41. *Podstawy organizacji i zarządzania* (podręcznik uniwersytecki), KiW, Warszawa, wyd. 1 - 1977, wyd. 2 - 1980.
42. *Elementy nauki o kierowaniu*, Wydawnictwo NBP cz. 2, Warszawa 1977.
43. *Elementy nauki o organizacji*, Wydawnictwo NBP cz. 1, Warszawa 1977.
44. Idem: Temple University Philadelphia 1981.
45. Idem: Michigan State University Ann Arbor 1980.
46. Idem: Seton Hall University South Orange New Jersey 1974.
47. Idem: Pittsburgh University Pittsburgh 1974.
48. *Praxeological System of Evaluation*. School of Business and Administration, Duquesne University, Pittsburgh 1974, skrypt.
49. *Manager's own work, results of research in Poland*, Case for course: 294 Principles of Management, School of Business and Administration, Duquesne University, Pittsburgh 1974.
50. *Podstawy organizacji i zarządzania*, skrypt ,WSNS, Warszawa, wyd. I - 1974, wyd. II - 1976.
51. *Style zarządzania – teoria i praktyka* (wspólnie ze Stanisławem Kwiatkowskim), KiW, wyd. I - 1975, wyd. II - 1977.
52. *Lectures on Theory of Organization and Business Administration*, Seton Hall University, New Jersey, USA, 1974.
53. *Organizace prace reditele*, Nakladelstvi Svoboda, Praha 1974.
54. *Dyrektor. Z problematyki zarządzania instytucją*, wyd. II rozszerzone, KiW, Warszawa 1974.
55. *Organizacja pracy własnej dyrektora*, wyd. II rozszerzone, PWE, Warszawa 1974.
56. *Zadania i organizacja NBP* (razem z L. Laskowskim), Wydawnictwo NBP, Warszawa 1971.
57. *Niektóre aspekty wpływu rewolucji naukowo-technicznej na organizację i funkcjonowanie organów władzy i administracji*, Zakład Administracji Państwowej, Warszawa 1971.
58. *Organizacja pracy własnej dyrektora*, wyd. I, Państwowe Wydawnictwo Ekonomiczne 1971.
59. *Organisation du travail des dirigeants*, PNUD. CPF. Bujumbura. 1982 (tłumaczenie po francusku), skrypt.
60. *Organizacja pracy własnej kierownika*, OPT,Warszawa 1977, skrypt.
61. *Organizacja pracy własnej dyrektora*, TNOiK, Olsztyn 1971, skrypt.
62. *Organizacja pracy kierownika*, TNOiK, Warszawa 1970, skrypt.
63. *Autonomizacja jednostek organizacyjnych. Z patologii zarządzania*, wyd. 2 rozszerzone i uaktualnione, PWE, Warszawa 1971.

64. *Autonomizacja jednostek organizacyjnych. Z patologii organizacji*, praca habilitacyjna. Biuro Studiów Organizacyjnych NBP, Wydawnictwo NBP, Warszawa 1969.
65. *Podstawowe zasady organizacji pracy*. Wydawnictwo NBP, Warszawa 1968.
66. *Ogólne zasady sprawnego działania*, Wydawnictwo NBP, Warszawa 1968.
67. *Dyrektor. Z problematyki zarządzania instytucją*, wyd. I, KiW, Warszawa 1968.
68. *Zadania Narodowego Banku Polskiego*, Wydawnictwo NBP, Warszawa 1967.
69. *Model zarządzania oddziałem operacyjnym NBP*, Wydawnictwo NBP, 1967.
70. *Zarządzanie oddziałem Narodowego Banku Polskiego*, praca doktorska, maszynopis opracowany, Biblioteka SGPiS, Warszawa 1966.
71. *Organizacja bankowości w Polsce Ludowej*, Towarzystwo Naukowej Organizacji Pracy, Łódź 1965.
72. *Bank a przedsiębiorstwo*, Centralny Ośrodek Doskonalenia Kadr Kierowniczych, Warszawa 1964.
73. *Wybrane zagadnienia z fizjologii, higieny i psychologii pracy*, Wydawnictwo NBP, Warszawa 1962.
74. *Bank a przedsiębiorstwo*, Stowarzyszenie Dziennikarzy Polskich, Warszawa 1961.

Rozdziały w monografiach

1. *O sprawną administrację publiczną*, w: Kieżun W. (red.) *De republica emendanda. O Naprawie Rzeczypospolitej, Ius et Lex*, Zeszyt III, Warszawa 2005.
2. *De republica emendanda. O naprawie Rzeczypospolitej*, redakcja naukowa Ius et Lex. Zeszyt III. Warszawa 2005.
3. *Patologia procesu transformacji administracji publicznej w latach 1990-2003*, w: Fundacja Innowacja: Polska Transformacja Ustrojowa. Próba dyskursu – zarys perspektyw, 2005.
4. *Marnotrawstwo kapitału społecznego i intelektualnego w sprawowaniu władzy publicznej i samorządowej*, w: Janowska Z., Cewińska J. Wojtaszczyk K., *Dysfunkcje zarządzania zasobami ludzkimi*, Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego, Łódź 2005.
5. *Krytyczna Teoria Organizacji*, redakcja naukowa, Wstęp i referat: *Transformacja administracji publicznej (1990-1999) w świetle teorii organizacji i zarządzania*, Wydawnictwo WSPiZ 2004
6. *Dobre Państwo*, redakcja wspólna z Jerzym Kubinem i artykuł: *Struktury i kierunki zarządzania państwem*, Wydawnictwo Wpisz, Warszawa 2004
7. *Obrońca ojczyzny*, w: Leon Koźmiński Patron WSPiZ, Warszawa 2004.
8. *Kapitał społeczny a sprawność sfery publicznej*, w: Kożuch B., Markowski T., *Z teorii i praktyki zarządzania publicznego*, Fundacja Współczesne Zarządzanie, Białystok 2004.
9. *Kryteria doboru kadr*, w: *O lepszą jakość kadr w administracji samorządu terytorialnego*, Senat RP, Warszawa 2004.
10. *Globalization and recent Africa*, w: *Enterprises in Future*, Wiley and Sons, New York 2004.
11. *Audyt kapitału społecznego i intelektualnego*, w: Kuc B., Smolak L., *Kontrola i audyt w perspektywie europejskiej*, MSWIA Departament Kontroli 2004.
12. *Polska w drodze do Unii Europejskiej*, w: *Praworządność – Sprawność – Rozwój Lokalny a Samorząd Terytorialny*, Centrum Studiów Samorządu Terytorialnego i Rozwoju Lokalnego Uniwersytet Warszawski, Warszawa 2004.
13. *Cele, konceptualizacja i realizacja reformy administracji publicznej (zwanej decentralizacyjną)*, w: *Cele i skuteczność reformy administracji publicznej w RP w latach 1999-2001*, Uniwersytet Warszawski, Centrum Studiów Samorządu terytorialnego i Rozwoju Lokalnego, Warszawa 2003.
14. *Zarządzanie publiczne w drodze do Unii Europejskiej*, w: Kożuch B. *Zarządzanie w sektorze publicznym*, Fundacja Współczesne Zarządzanie, Białystok 2003.
15. *To Decrease the „GAP” Organization Theory – Management Practice*, w: *Kreowanie Nowego*, Wyd. WSPiZ, Warszawa 2002.
16. *Patologia procesu transformacji administracji publicznej w Polsce w latach 1990-2000*, *Transformacje*, Wyd. WSPiZ, Listopad 2002.

17. *Problemy Struktur Integracji Europejskich*, w: *Tworzenie Organizacji*, Wyd. WSPiZ, Warszawa 2001.
18. *Dorobek Polskiej Szkoły Prakseologicznej*, w: H. Błaszczak, B. Kaczmarek (red.) *Przyszłość Nauki o Zarządzaniu*, Uniwersytet Łódzki, Łódź 2001.
19. *Reforma administracyjna w Polsce jako egzemplifikacja podstawowych praw patologii biurokracji*, w: Muszyński J. (red.) *Funkcjonowanie instytucji demokratycznych w Polsce. Zarządzanie w samorządach terytorialnych*, Wyższa Szkoła Administracji i Biznesu w Gdyni, Wyższa Szkoła Zarządzania i Marketingu w Warszawie, 2000.
20. *Patologia megareformy administracji publicznej*, w: J. Kubin, J. Kwaśniewski, *Socjotechnika kontrowersje, rozwój, perspektywy*, JPISR, UW, Warszawa 2000.
21. Remarks and addition to the general report written by dr. J.J Hesse, UN DTCD, New York 1999.
22. *Model of the middle level "Nomenklatura" in Polish People's Republic*. Bulletin, vol. XIV 1997, Polish Institute of Arts and Sciences McGill University, Montreal.
23. *Niesprawność struktury powiatowej*, w: Zespół Ekspertów przy Marszałku Senatu RP Adamie Struziku: *Opinie i materiały ekspertów dotyczące administracyjnego (terytorialnego) podziału kraju*, PAN Instytut Geografii i Przestrzennego Zagospodarowania im. Stanisława Leszczyńskiego, Warszawa 1997.
24. *Jak destalinizowaliśmy nasz Bank Centralny w październiku 1956*, w: Bratkowski S., *Październik 1956. Pierwszy wyłom w systemie*, Pruszyński i Spółka, Warszawa 1996
25. *Sprawna administracja publiczna*, w: Materiały na seminarium, w sprawie podziału administracyjnego Polski (zebrane, bądź opracowane przez zespół ekspertów PSL), PSL, Warszawa 1996.
26. *Socialist versus capitalist directors*, w: Kubin J., *Dilemmas of Effective Social Action*, Center for Science Advancement. Polish Academy of Sciences, Warsaw 1990.
27. *L'organisation du travail des dirigeants dans les pays développés*, w: *Rendement du travail personnel du dirigeant*, Kieżun W. (red.), PNUD, CPF, Bujumbura 1987.
28. *Les Tests d'efficience (Aptitude)*, w: *Selection. Recrutement du Personnel*. Witold Kieżun, Yves Michiels, Hans de Facq, PNUD, CPF, Bujumbura 1987.
29. *La vision du développement organisationnel de l'administration publique en tant que base du programme des réformes administratives des pays en voie de développement*, w: *Administration – Politique. Mélanges en l'honneur Athos G. Tsoutsos*. Editions ZNt, N. Sakkoulas, Athenes 1989.
30. *Dobór i doskonalenie organizacji pracy kadry kierowniczej w administracji państwowej*, w: Kuc B. (red.), *Sprawność funkcjonowania administracji państwowej*, PWN, Warszawa 1984.
31. *Wychowawcza rola organizacji*, w: Suchodolski B. (red.): *Spółczeństwo wychowujące*, Ossolineum 1983.
32. *Les méthodes de gestion, les styles de gestion*, w: *Seminaire pour les hauts cadres de secteur public et para-public*, PNUD, Bujumbura, Burundi 1983.
33. *Le développement des méthodes de gestion dans les pays développés*, w: *Seminaire pour les hauts cadres de secteur publics et para-public*, PNUD, Bujumbura 1983.
34. *Teoria organizacji i kierownictwa*, Marcin Jełowicki, Witold Kieżun, Zbigniew Leoński, Bronisław Ostapczuk, PWN 1981, (80 stron tekstu własnego).
35. *Wpływ systemów informatycznych na organizację zarządzania*, w pracy zbiorowej: *Metody cybernetyczne w zarządzaniu*, Ossolineum 1979, s. 41-59.
36. *Bariera sprawności organizacji – redakcja naukowa, przedmowa i rozdział I: Zjawiska patologiczne jako bariera sprawności*, PWE 1979, s. 9-55.
37. Kieżun W., Logusch G. (1979), *The Choice of Style of Management. Managers in Socialist Organization*, in: Mohaj Raj P. (ed.): *Management and Complex Organizations in Comparative Perspective*, Westport, Greenwood Press, Connecticut, London 1979, s. 123.
38. *Sterowanie instytucją naukową*, w: pracy zbiorowej, *Problemy postępu naukowo-technicznego*, PWN 1977, s. 149-187.
39. *Organizacyjne modele dezalienacji w procesie pracy*, w: pracy zbiorowej, *Kultura polska a socjalistyczny system wartości*, KiW 1977, s. 84-100.

40. *Wpływ postępu technicznego w pracy biurowej na eliminację patologii organizacyjnych*, TNOiK, Poznań 1976, s. 29.
41. Przedmowa do książki P. F. Drucker: *Skuteczne zarządzanie*, PWN 1976, s. 22.
42. *Organizacja badań naukowych*, zakończenie książki Jana Zieleniewskiego – niedokończony na skutek śmierci autora, PWE, 1975, s. 317-359.
43. *Wybrane zagadnienia z patologii organizacji*, w: *Materiały dla słuchaczy kursu doskonalenia*, PAN, Ossolineum 1975, s. 66-88.
44. *Organizacja pracy kierownika*, w: pracy zbiorowej, *Materiały dla słuchaczy kursów doskonalenia kierowniczej kadry administracyjnej PAN w zakresie zarządzania i organizacji*, Ossolineum 1974, s. 37-69.
45. *Stan i perspektywy rozwojowe nauk o organizacji i zarządzaniu*, w: II Kongres Nauki Polskiej, *Materiały Kongresowe*, PAN 1973
46. *Wypisy z teorii organizacji*, redakcja i przedmowa, WSNS, Warszawa 1972.
47. *Vliv vedeckotechnicke revoluce na racionalni rizeni spravy*, w: *Praxeologie a jejei vyuziti v komplexni racionalizaci*, Cesky komitet pro vedecke rizeni. Gottwaldov, 1972.
48. *A New Problem of Formalizing the Directives in the Bureaucratic Process*, in: *The Journal of Business*, Seton Hall University, May 1972.
49. *Ewolucja Zarządzania*, w: *Teoria współczesnych systemów informacyjnych oraz podstaw działania systemu ETO i transmisji danych*, NBP, Warszawa 1971.
50. *Styl kierownictwa na tle zadań naukowych*, w: Matejko A. (red.), *Socjologia Kierownictwa*, PWE. Warszawa 1969.
51. *Zawód pracownika bankowego*, w: Sarapata A. (red.), *Socjologia Zawodów*, KiW 1965.

Referaty na konferencjach

1. *Biurokracja a biurokracyzm w zarządzaniu*, (referat na konferencję w Łopusznej), TNOiK, Kraków 1968, s. 12.
2. *Biurokracyzm w instytucjach finansowych*, (referat na konferencję naukową), TNOiK, Lublin 1969, s. 18.
3. *Niektóre aspekty wpływu rewolucji naukowo-technicznej na organizację i funkcjonowanie organów władzy i administracji*. Konferencja naukowa na temat usprawnienia administracji, Zakład Administracji Państwowej, Warszawa 1971, s. 39.
4. *Problematyka nowoczesnych metod zarządzania w Polsce*, referat na polsko-niemiecką konferencję historyków, PAN, Szczecin 1971, s. 27.
5. *Dyrektor a zadania organizacyjne*, referat na IV Konferencję naukową na temat: *Dyrektor w procesie kierowania przedsiębiorstwem*, TNOiK, Bydgoszcz 1971
6. *Ewolucja systemu zarządzania*, VI Konferencja naukowa: *Dyrektor w procesie kierowania przedsiębiorstwem*, TNOiK, Bydgoszcz 1973.
7. *Analiza organizacji pracy dyrektora*, referat na konferencję: *Organizacja pracy przedsiębiorstw przemysłowych*, TNOiK, Lublin 1973.
8. Kieżun W., Król H, *Zbiorczy raport z badań kadry kierowniczej przodujących organizacji gospodarczych*, IDKKAP, Warszawa 1973.
9. *Decision making by managers of socialist enterprises*, referat VIII World Congress International Sociological Association, Toronto 1974, s. 19.
10. *Practices and Problems of Developing Employee Participation*, School of Business and Administration Duquesne University .Pittsburgh 1974, (referat na konferencję naukową kadry profesorskiej 1974).
11. *Wilijanije nauczno-techniczeskoj rewolucji na administraciju*, referat na Międzynarodową Konferencję naukową w Moskwie na temat rewolucji naukowo-technicznej, 1973, s. 24.
12. *Vliv vedeckotechnicke revoluce racionalni rizeni spravy*, (referat na Konferencję „Prakseologia w budowie Komunizmu”, Cesky Komitet pro vedecke rdzeni), Gottvaldov 1973, s. 20.

13. *Le system de planification dans le domaine des sciences et les perspectives du developpement des sciences en Pologne*, referat na konferencji polsko-francuskiej, Ecole Pratique des Hautes Etudes, Paris 1973, s. 23.
14. *Organizacyjne modele dezalienacji*. Komitet Badań i Prognoz „Polska 2000” Jabłonna 1975
15. *Finanzwesen in der Industrie der VR Polen Konzeptionen und Verbesserungstendenzen*, konferencja ICIA Wien 1975, s. 18.
16. *Praxiological approach in sociotechnics*, PTS, 1975, s. 19, (referat na konferencję socjotechniczną, druk powielony).
17. *The Development of central planning system in Poland*, Tampere University, Finland, 1976, s. 28, referat na konferencję, (druk powielony).
18. *Introduction to the discussion on the subject of development and changes in the central planning organs and in the Treasury*, Tampere 1976, Conference of European Groupe of Public Administration, (druk powielony).
19. *Reflexion en vue du débat sur le développement et les transformations des organismes centraux de planification*, Tampere University 1976, (druk powielony).
20. *Czynniki sprawności pracy kierowniczej w przedsiębiorstwie socjalistycznym*, ORGMASZ i PTS, 1976, s. 15, (referat na konferencję, druk powielony).
21. *Case in Stimulative Efforts at Gaining Participation: the Polish Experience*, referat na konferencję, Fordham University, New York 1976.
22. *Czynniki sprawności pracy kierowniczej w przedsiębiorstwach socjalistycznych. Sesja Naukowa: Socjotechnika w zakładzie pracy*. ORGMASZ i Sekcja Socjotechniki, PTS, Halin 1976.
23. *The trends of planning system development – summary of discussion*, Tampere University Finland 1976, conference of EGPA, s. 6 (format A-5, druk powielony).
24. Wpływ postępu technicznego na eliminację patologii organizacyjnej, Międzynarodowe Sympozjum Naukowe, TNOiK Poznań 1976.
25. *Bariery sprawności organizacji. Zagadnienia Wybrane*. Kursokonferencja: Intensyfikacja Gospodarowania w Planowaniu i Podejmowaniu Decyzji. Tonik, Lublin 1976.
26. Elementy naukowej organizacji w pracy terenowej administracji państwowej, (tezy programu badawczego) s. 21, Wydział Zarządzania Uniwersytet Warszawski, 1977
27. *Styles of management in socialist enterprises*, UW, Polsko-amerykańska konferencja. Program USA Information Agency, Jabłonna 1977, (referat, druk powielony), s. 14.
28. *Organizational basis of Polish industrial activity*, Duquesne University USA, 1977, s. 15 (referat, druk powielony).
29. *60 lat polskiej myśli organizacyjnej*, IOiZ UW i PAN 1977, s. 30, (referat na konferencję, druk powielony).
30. *Participation in the Polish enterprises*, Duquesne University 1978, s. 18, referat na konferencję, (druk powielony).
31. Les distortions dans la circulation de l'information directive lors de la mise en oeuvre du plan d'état. *Coloque scientifique: vL'influence de l'état sur les processus de la gestion de l'économie nationale*. Referat na konferencję, Wydział Zarządzania UW - Université Paris - Dauphine 1978, s.12, (druk powielony).
32. *Praxiological Aspects of pathology of organization*, PAN 1978, s. 22, referat na konferencję, druk powielony.
33. *Eléments praxeologiques des pronostics de l' administration centrale en Pologne*, Coloque du Groupe Europeen d'Administration Publique IIAP, Paris, 1978, s. 20 (druk powielony).
34. *Organizacja pracy kierownika*. TNOiK, Koszalin, Konferencja: Aktualne problemy organizacji i zarządzania w przedsiębiorstwach i instytucjach, Koszalin 1978.
35. *Funkcje Kierownika i Zasady Organizacji Pracy Dyrektora*. Tonik, Oddział Śląski 1978.
36. *Regional industrial development in Poland –* wspólnie z K. Sobczakiem. EGPA, Palermo 1979, s. 12, (referat, druk powielony).
37. *Kierunki rozwoju gospodarki PRL w latach 1 980-1990 na tle aktualnej sytuacji ekonomiczno-organizacyjnej*. Ekspertyza, Instytut Organizacji Zarządzania i Doskonalenia Kadr, Warszawa 20 czerwca 1979.

38. Introduction to the discussion on the subject of development. EGPA, Palermo 1979
39. *Case in stimulative efforts at gaining participation – the Polish experience*, Fordham University 1979, s. 16, (referat na konferencję, druk powielony).
40. *Formal and informal power*, Palermo 1979, conference of EGPA, s. 10, (druk powielony).
41. *Synthesis of discussion on formal and informal powers*, Palermo 1979, conference of EGPA, s. 8, (druk powielony).
42. *Pierspektiwy razwitja administracji i naucznyi profil isledowatiela – MIU*, Moskwa 1979, s. 16 (referat na konferencję w Suzdalu, druk powielony).
43. *Prakseologiczeskij padchod – sistemnyj padchod pri analizie organizacii*, Zakład Problemów Organizacji i Zarządzania PAN – Bytom 1979, s. 13, (referat na konferencję w Bytomiu, druk powielony).
44. *Cultural Sources of organizational differences among socialist countries*, School of Business and Administration Duquesne University, (referat na naukową konferencję kadry profesorskiej), Pittsburgh 1980.
45. *Les experts des organization internationales et l'administration locale (nationale) dans les pays en voie de developpement*, XIX Congres International des Sciences Administratives, Berlin Zachodni 1983.
46. Management dans les pays africains - les distortions et les remedes. Congres de sociotechnique HEC Université de Montreal, juin 1985.
47. *Sprawna administracja publiczna*, materiały seminarium w Ryni, Wydawnictwo Książkowe Linia, Warszawa 1996.
48. *Attitude Changes from Orientation to socialist values to Capitalist ones. Mental Transformation*, 24th Annual Conference of European International Business Association, Bar-Ilan University Jerusalem, Israel 1999
49. *Společne skutki transformacji administracji*, PTE, VII Kongres Ekonomistów Polskich, Sesja III, Zeszyt 2, nr 2, 2001.
50. *Przeciwdziałanie patologii zachowań*. Referat na II Europejską Konferencję Doskonalenia Działań Policji, Komenda Policji RP, Warszawa 2003.